

Digitalisierung!
Kein Problem, das machen wir agil...
oder auch nicht?

Agiles Bilderaufhängen für Fortgeschrittene

Dr. Thomas Fischer & Dr. Florian Irmert



Tom

Head of Design & Architecture
noris network AG



[linkedin.com/in/phreatom](https://www.linkedin.com/in/phreatom)



[@phreatom](https://twitter.com/phreatom)



Flo

Leiter Entwicklung
Quanos Content Solutions



[linkedin.com/in/florian-irmert](https://www.linkedin.com/in/florian-irmert)



[xing.com/profile/Florian_Irmert](https://www.xing.com/profile/Florian_Irmert)

Auf Digitalisierung und Co. reagieren klassisch strukturierte Unternehmen tendenziell zu langsam. Das geht oft mit Gewinneinbußen einher. „Agilität“ steht in diesem Zusammenhang bei Digitalexperten hoch im Kurs.

Agilität – eine Grundvoraussetzung
für funktionierende Digitalisierung

Die agile Transformation ist eine wesentliche Voraussetzung für eine erfolgreiche Digitalisierung. Unternehmensweite Agilisierung ist dafür passgenau zu orchestrieren.

AGILE

[...] kommt dem HR-Management eine tragende Rolle dabei zu

**das gesamte Unternehmen hin zu einer agilen
Organisation zu entwickeln**

und Mitarbeiter und Führungskräfte für die Arbeit mit agilen Methoden
zu befähigen.

Der Grundstein für Agile Transformationen liegt meist in IT orientierten Pilotprojekten.

Basierend auf gesammelten Erkenntnissen, wird das erlangte Wissen in immer größer werdenden Kaskaden in andere Bereiche überführt und letztendlich

im Rahmen eines Agilen Target Operating Models auf das gesamte Unternehmen ausgeweitet.

Problem -> Lösung

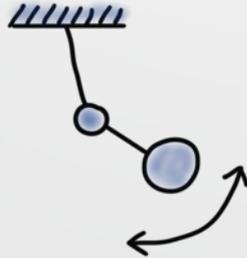
Cynefin Framework

komplex



kompliziert

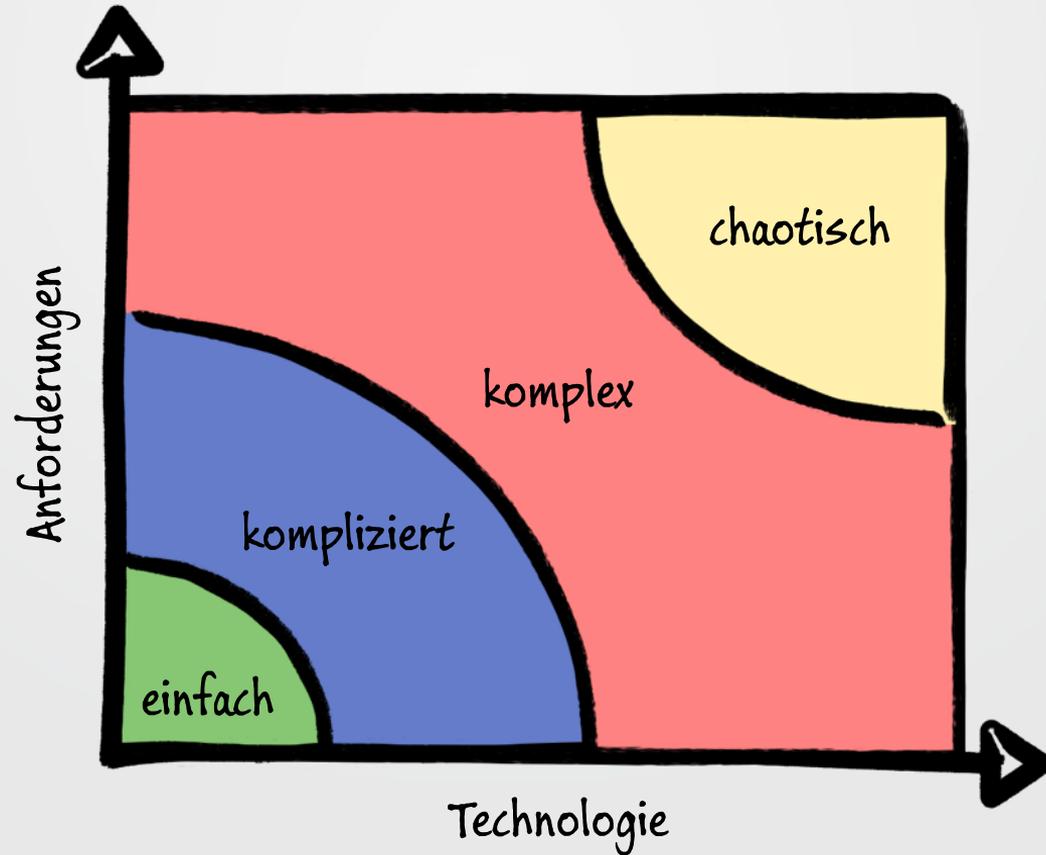
chaotisch



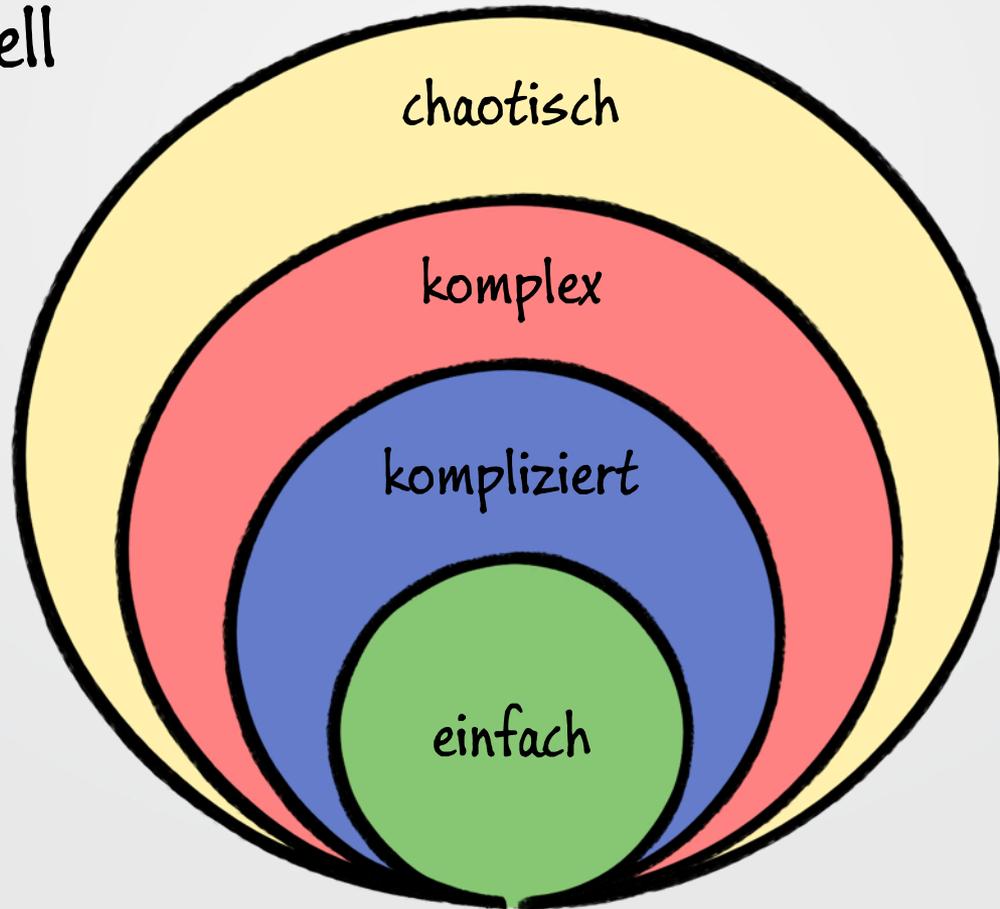
einfach



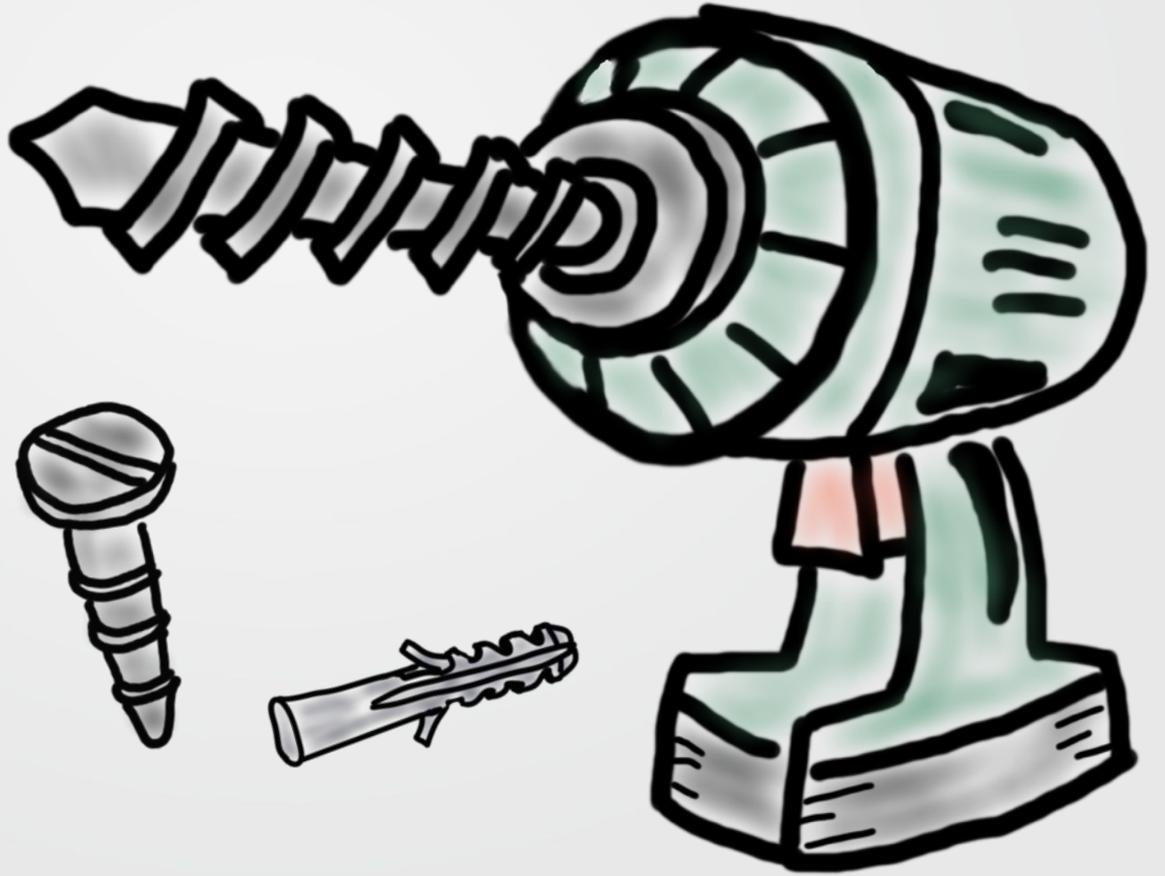
Stacey Matrix

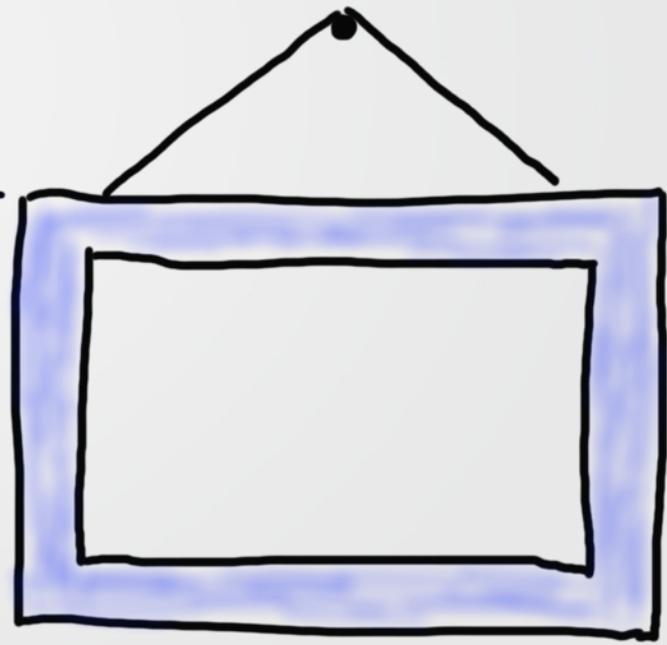
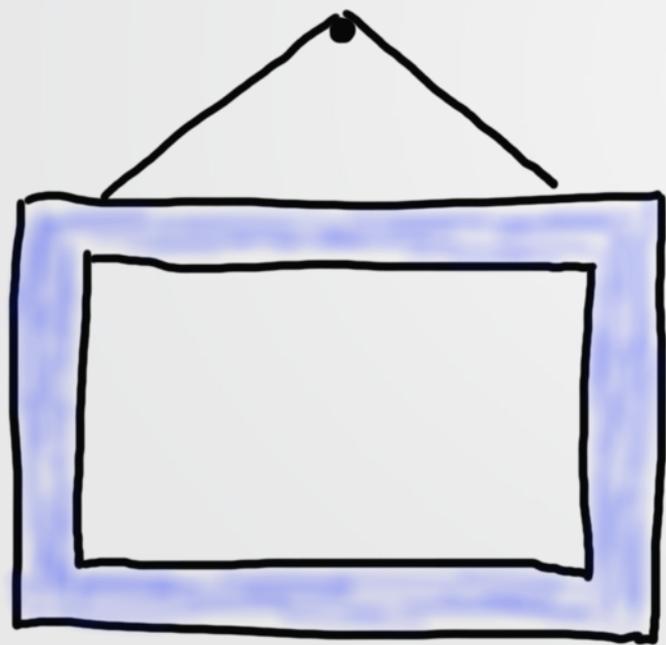


FLOM-Modell

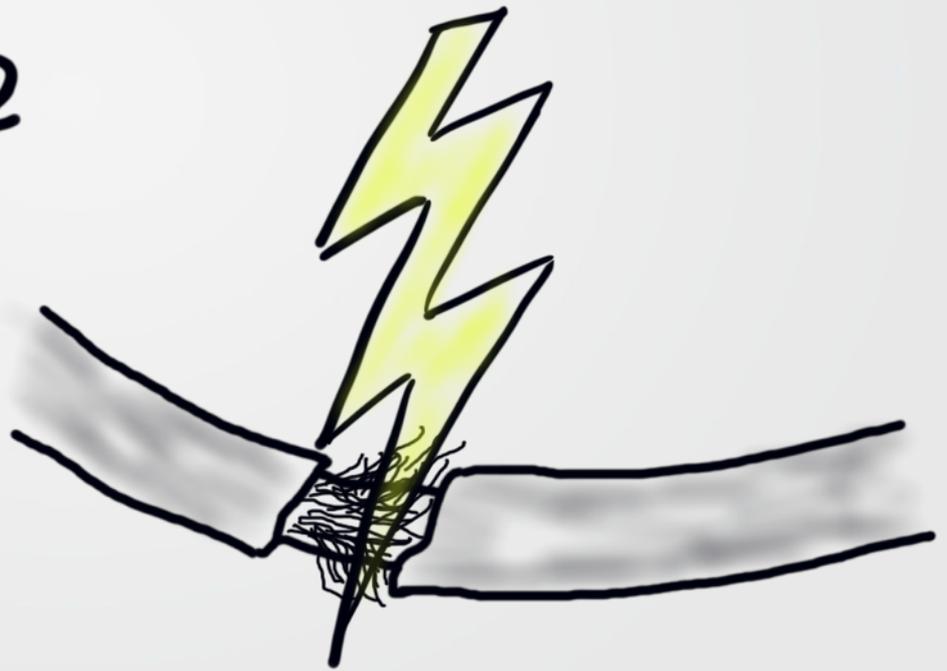








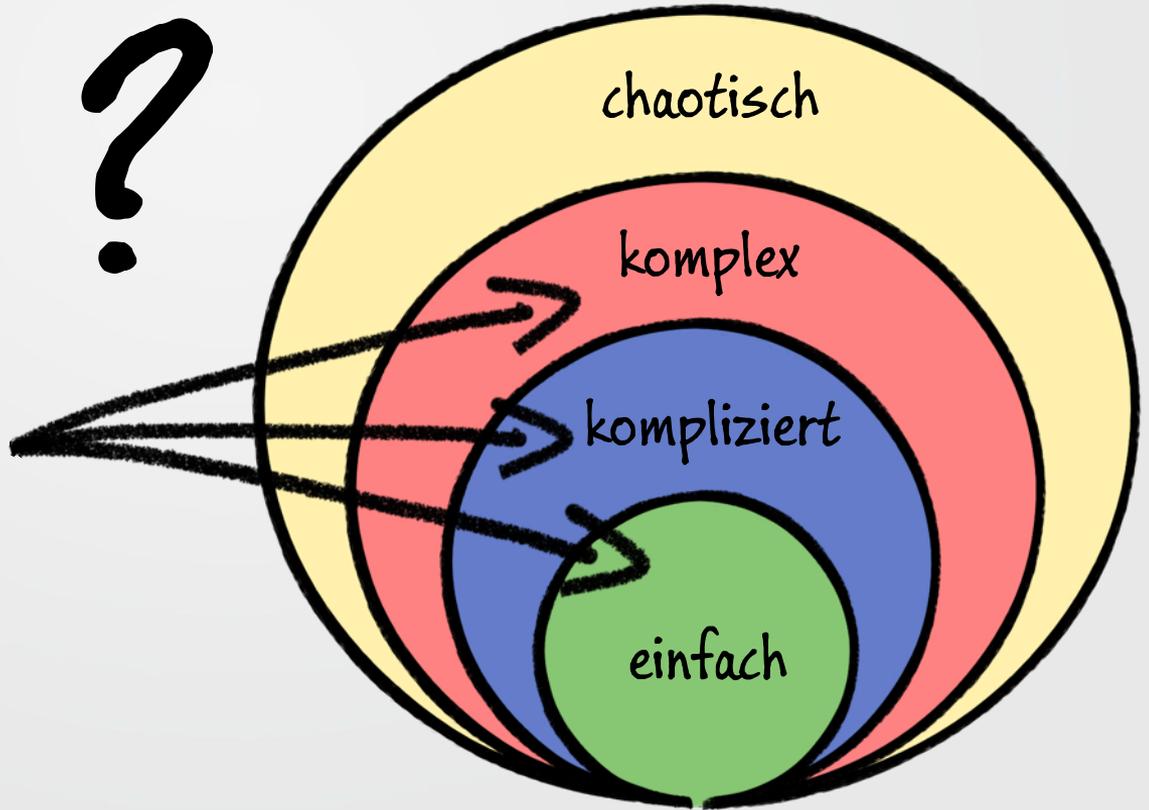




Problemklasse



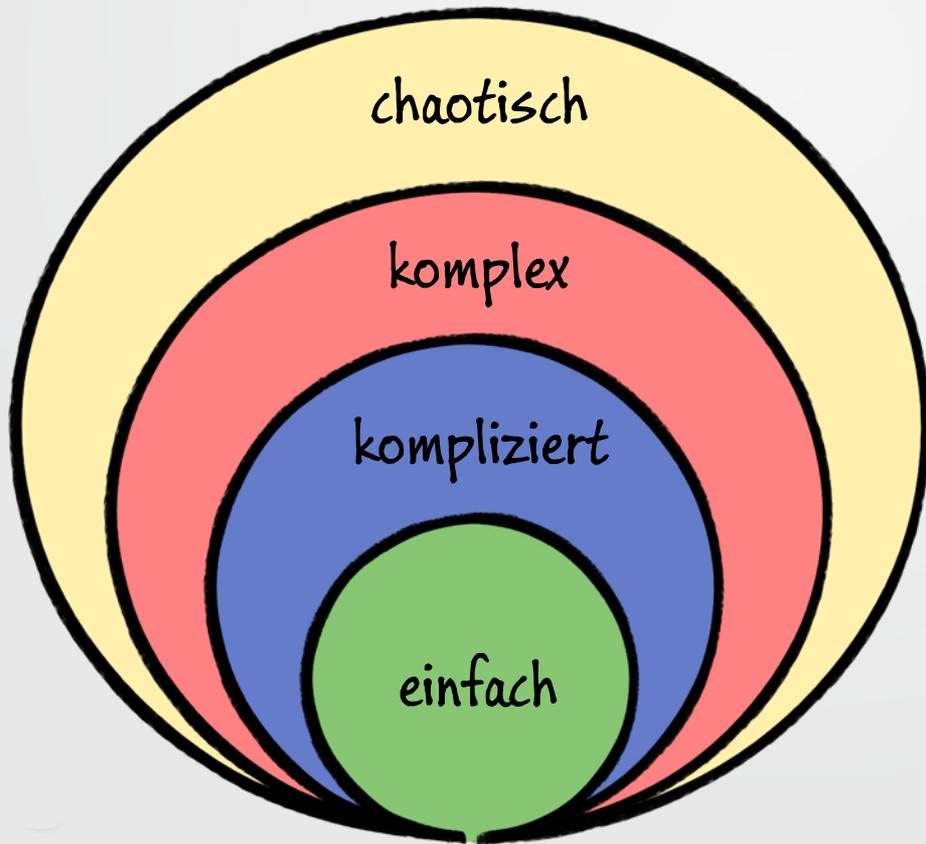
?



Problemraum

Lösungsraum

Problemklasse

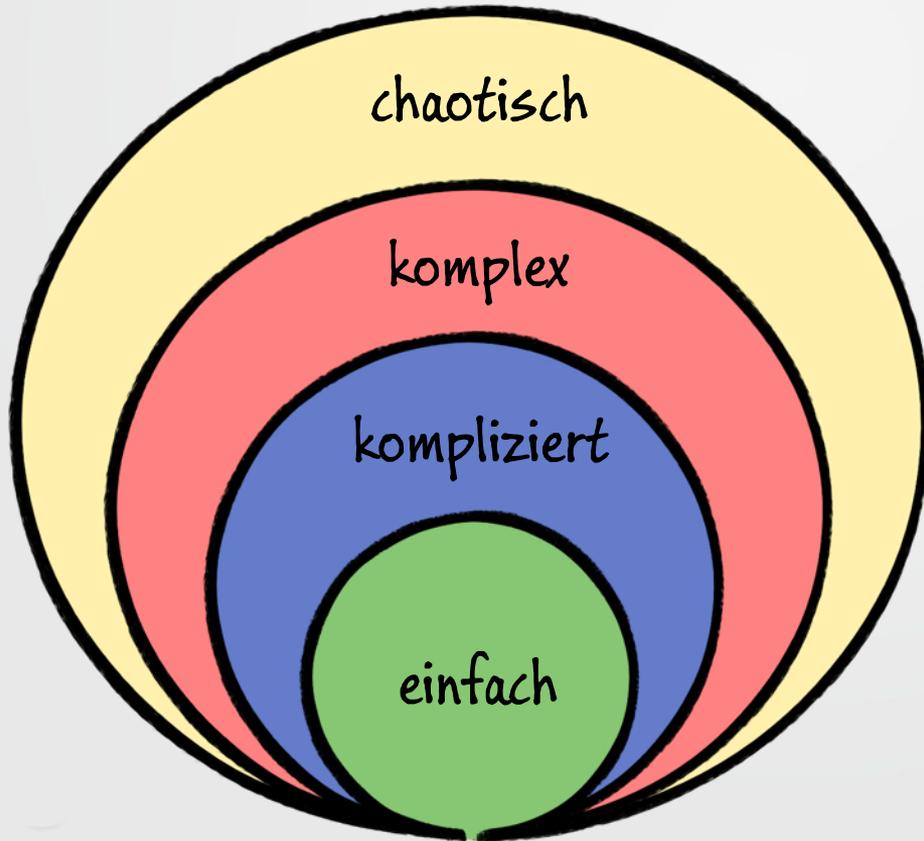


?

Problemraum

Lösungsraum

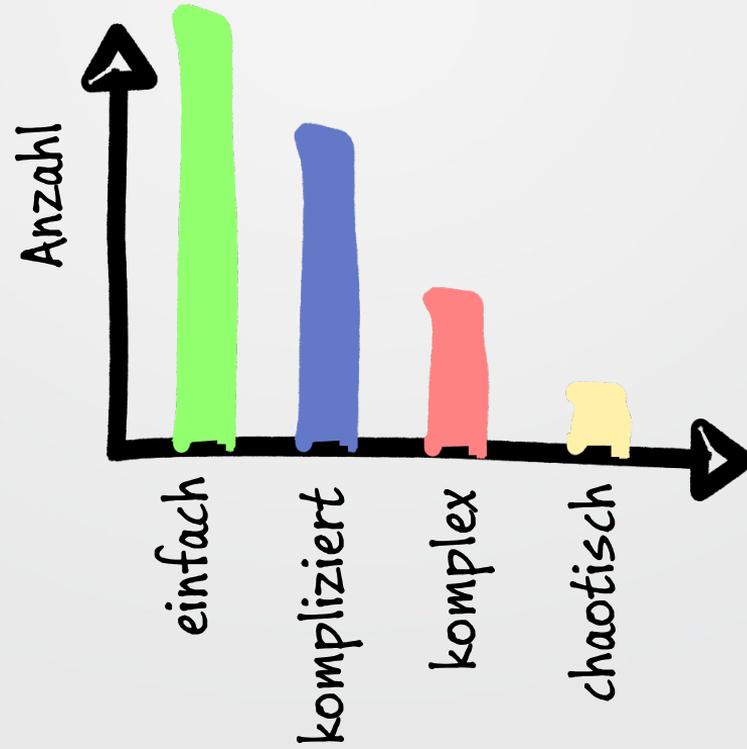
Problemklasse



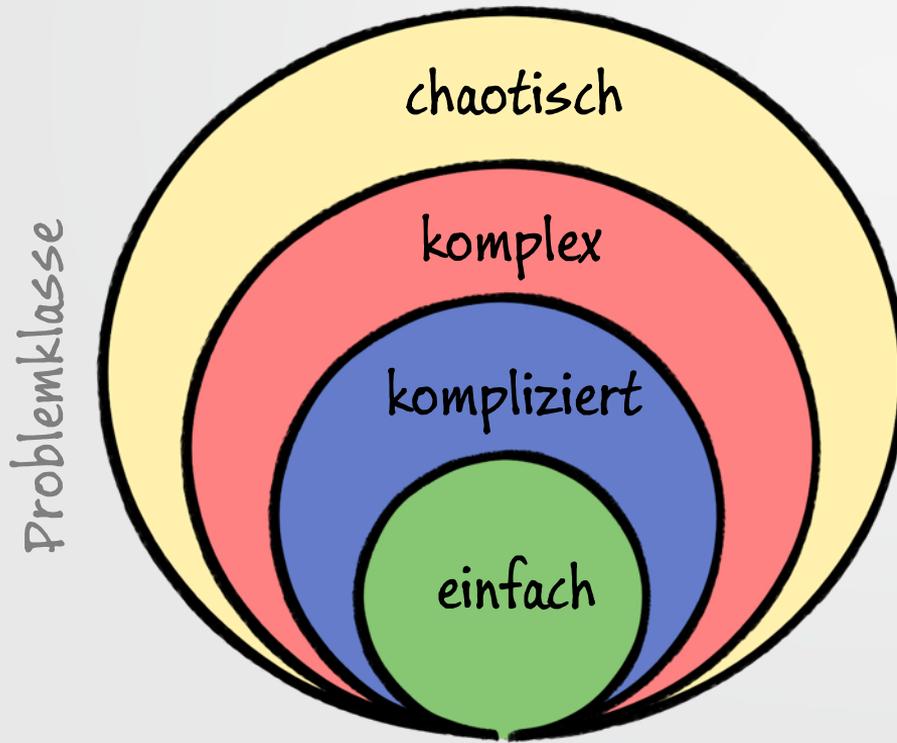
Agile?



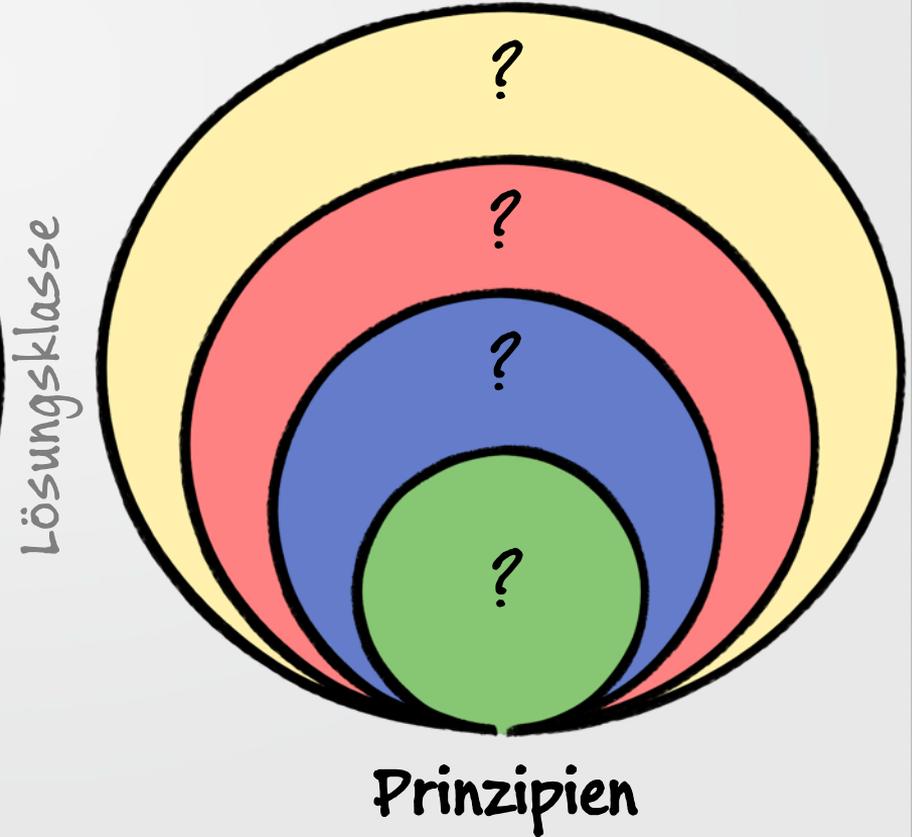
Die Häufigkeit macht es aus!



Problemraum

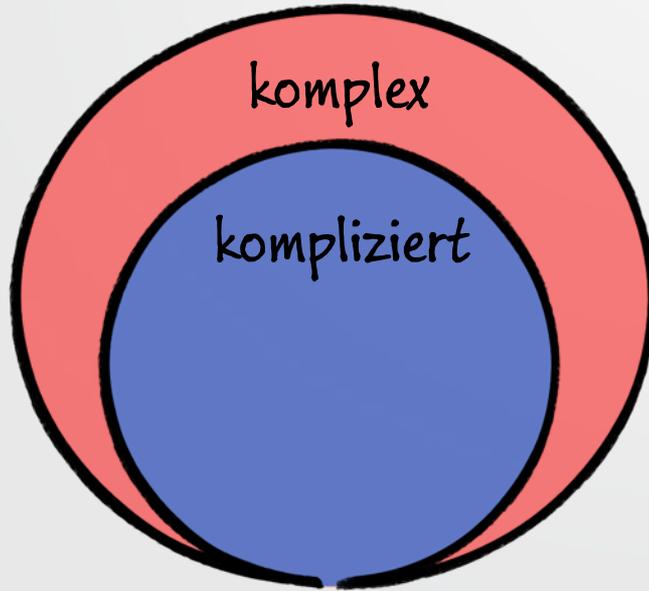


Lösungsraum



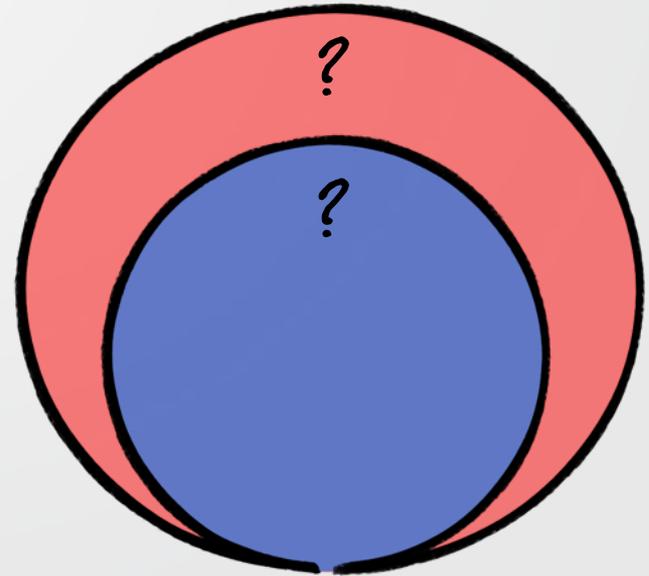
Problemraum

Problemklasse



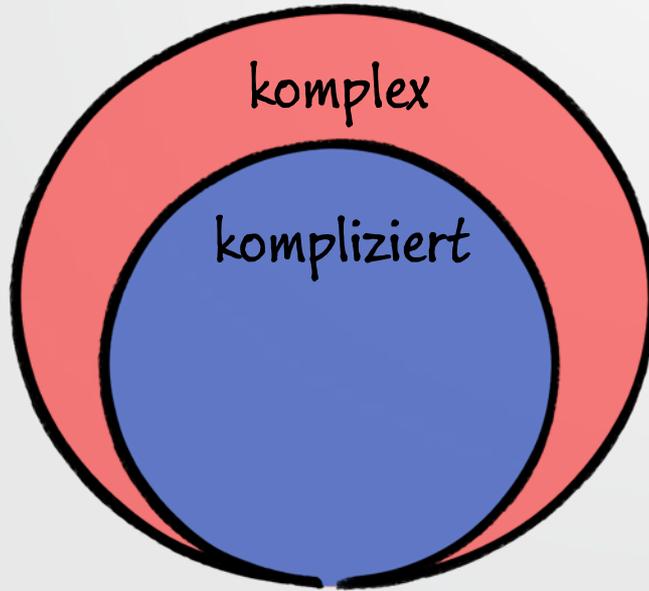
Lösungsraum

Lösungsklasse



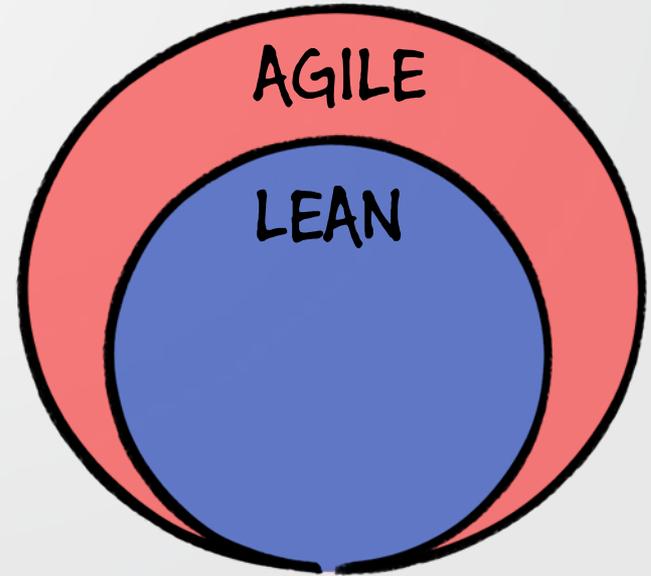
Problemraum

Problemklasse



Lösungsraum

Lösungsklasse



Warum Lean?

Blau - kompliziert

Lösbar durch "Wissen"

Ziele definieren

Prozesse designen

Pläne erschaffen

Steuern von Prozessen

Methoden anwenden

Wiederholbar

Lean

Für die Produktherstellung
erdacht

Fokus auf effiziente
Herstellung von Produkten

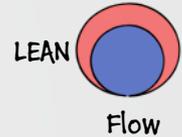
Für Zeiten schwachen
Wachstums

Der Zen aus Lean



- Eliminiere “Muda” – Verschwendung
 - durch Überproduktion
 - durch Wartezeiten
 - beim Transport
 - bei der Bearbeitung selbst
 - im Lager
 - in Form von überflüssigen Bewegungen
 - in Form von defekten Produkten

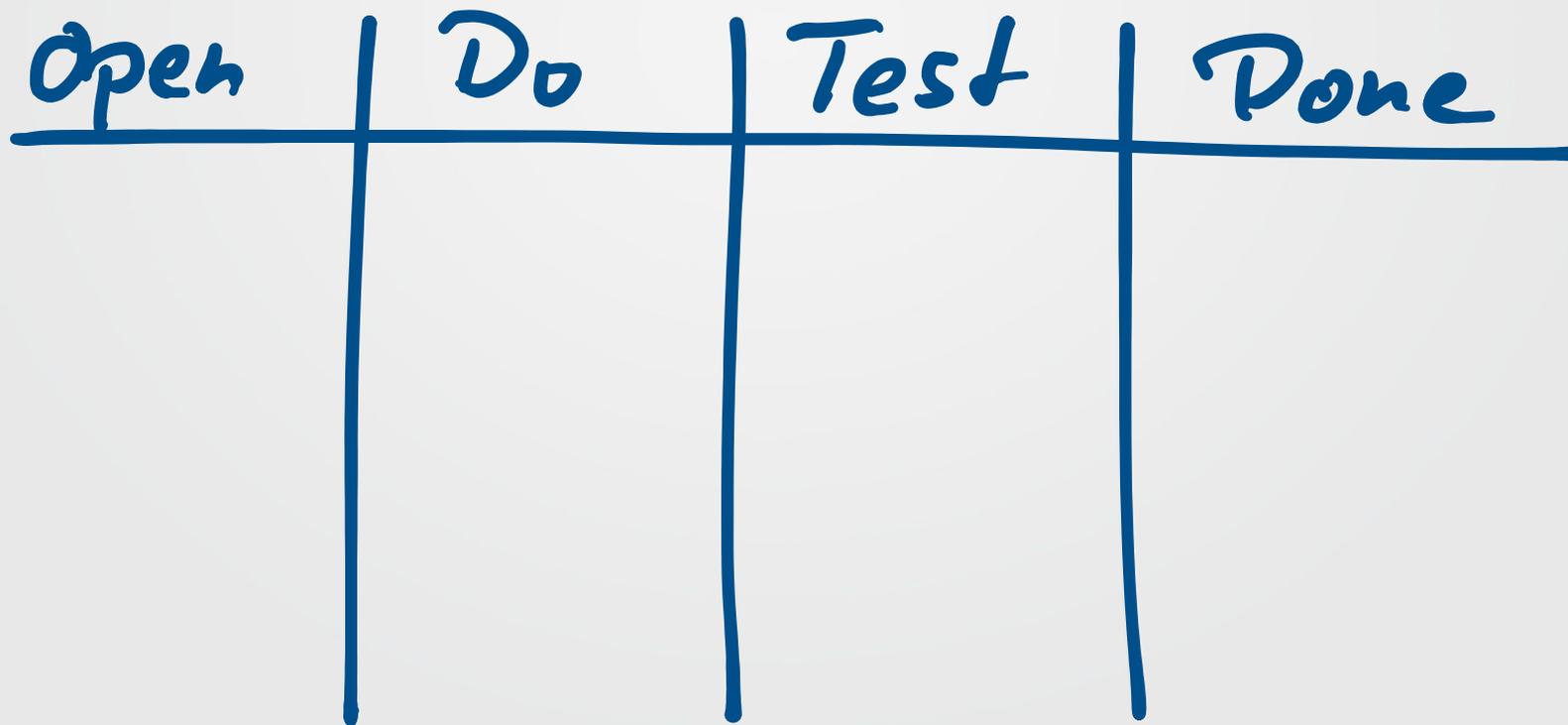
アンドン - Andon Boards



Abteilung Fertigwaren - Werk 2
Produktionsdaten

KW 8

	HE1074	K3831	FT450	KW012	HE473
Soll	750	1400	350	500	1000
Ist	732	1267	362	476	1000
Lieferstatus	●	●	●	●	●
Produktivität	●	●	●	●	●

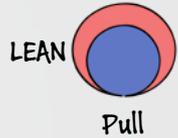


Open

Test

Done

Visualisiere



3

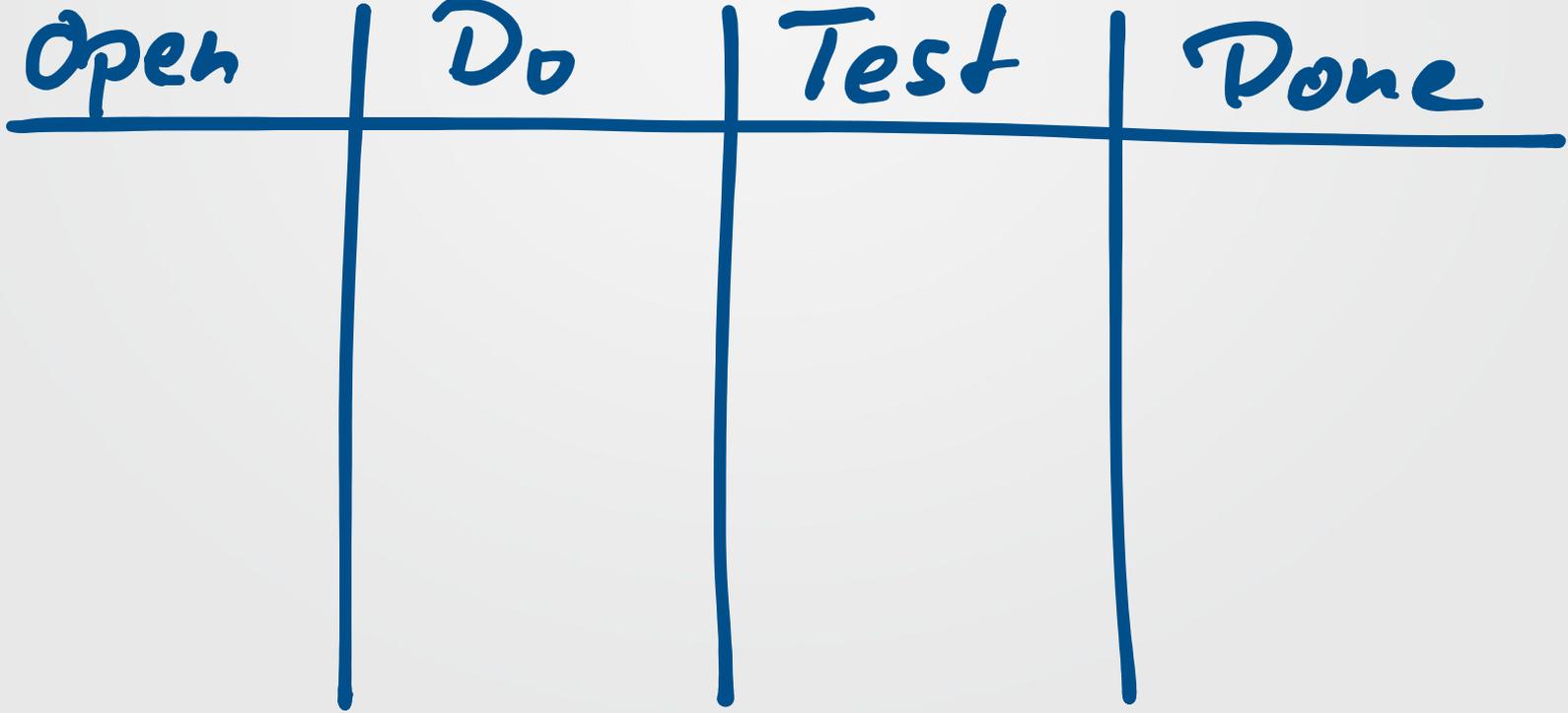
2

Open

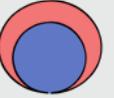
Do

Test

Done



LEAN



Pull

Open

3

2

Test

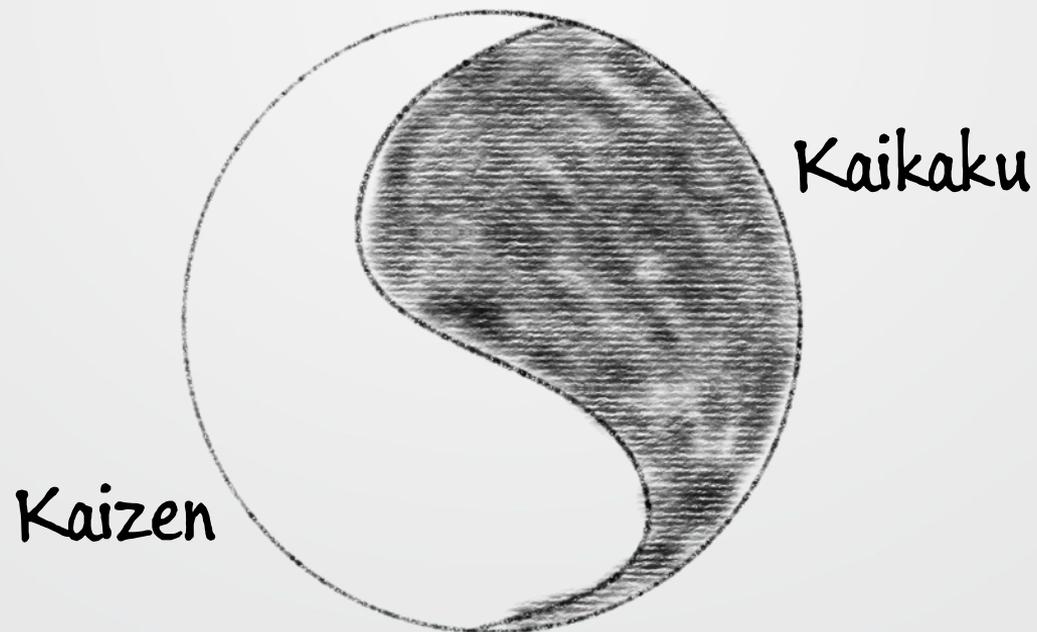
Done

Limitiere WiP
(Kontrolliere Fluss)

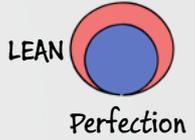
“Simma dabe...”

||||| ||

改善 与 改革



改善 与 改革

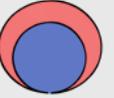


AGILE

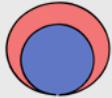


Agile Manifesto

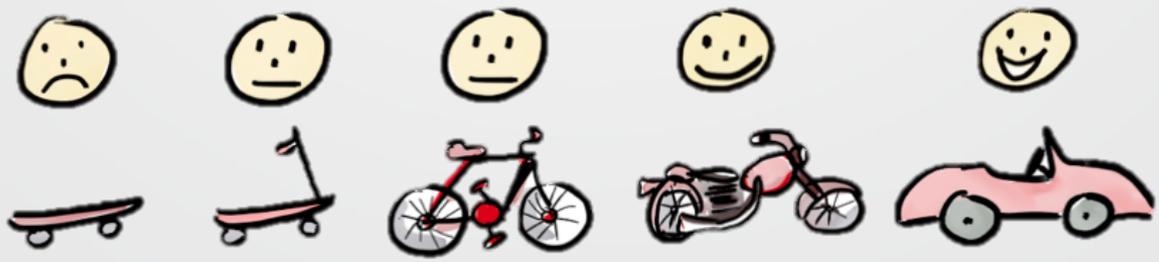
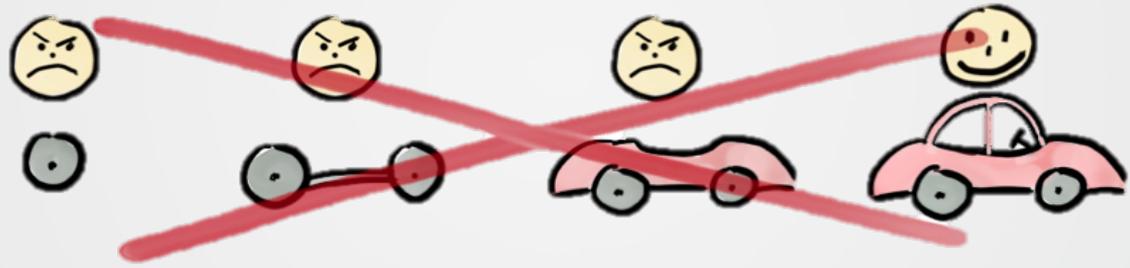
AGILE



Manifesto for Agile Software Development

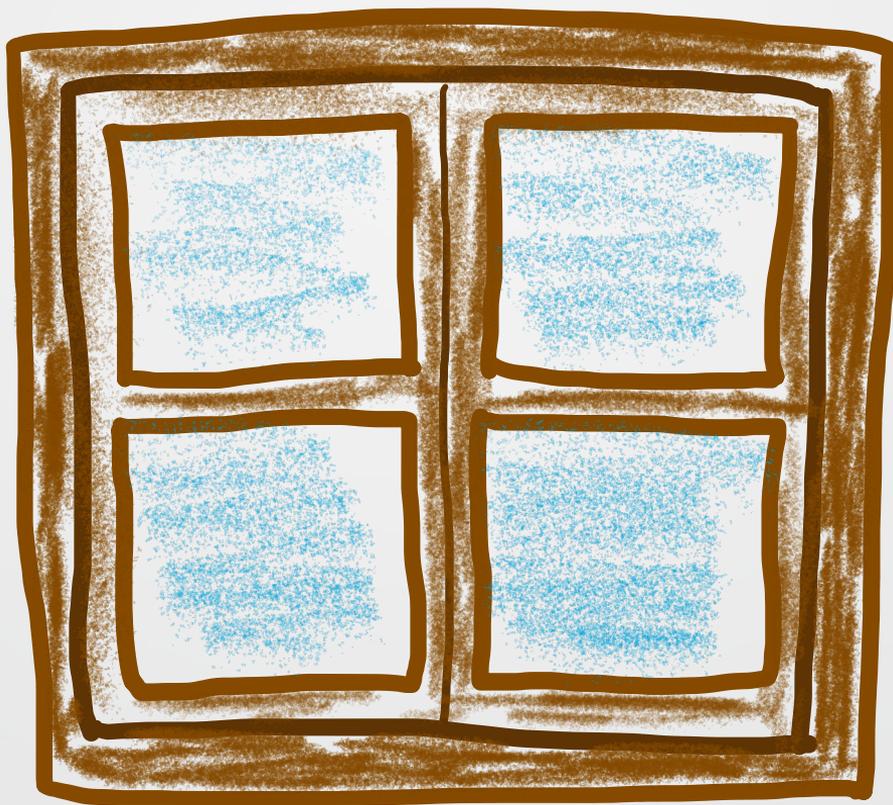
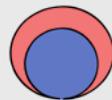


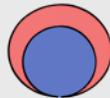
Agile is the ability to create and respond to change. It is a way of dealing with, and ultimately succeeding in, an uncertain and turbulent environment.





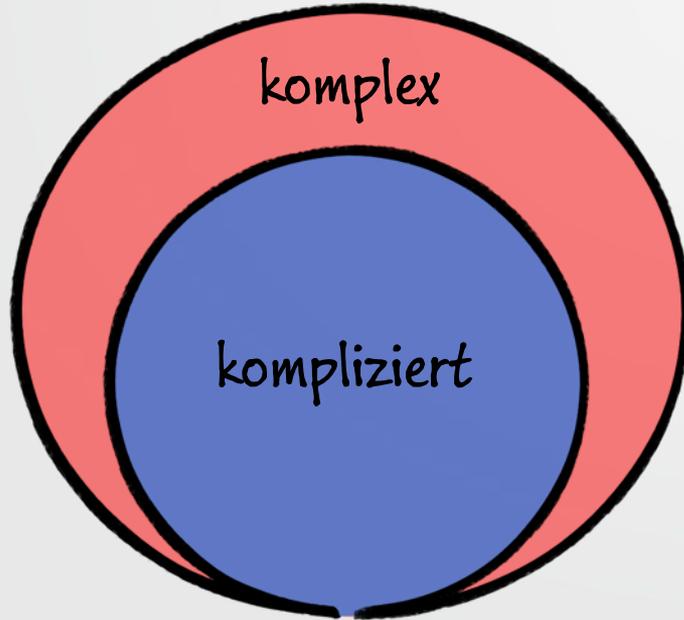
AGILE





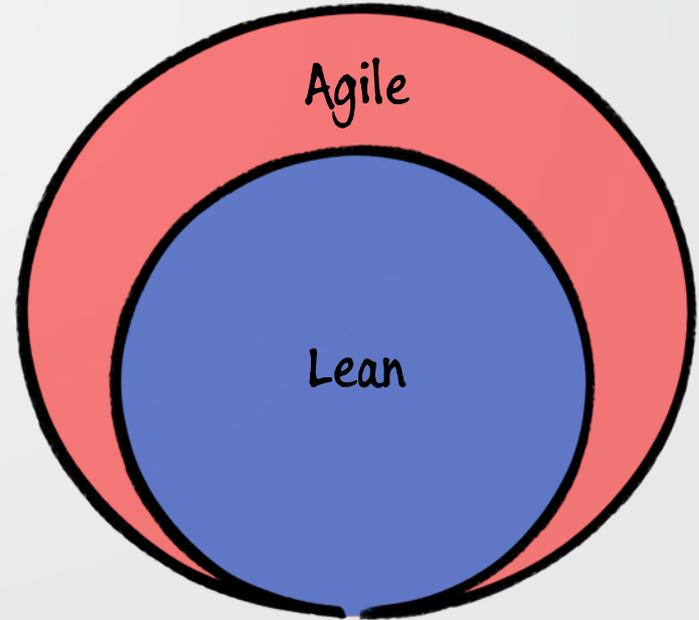
Problemraum

Problemklasse



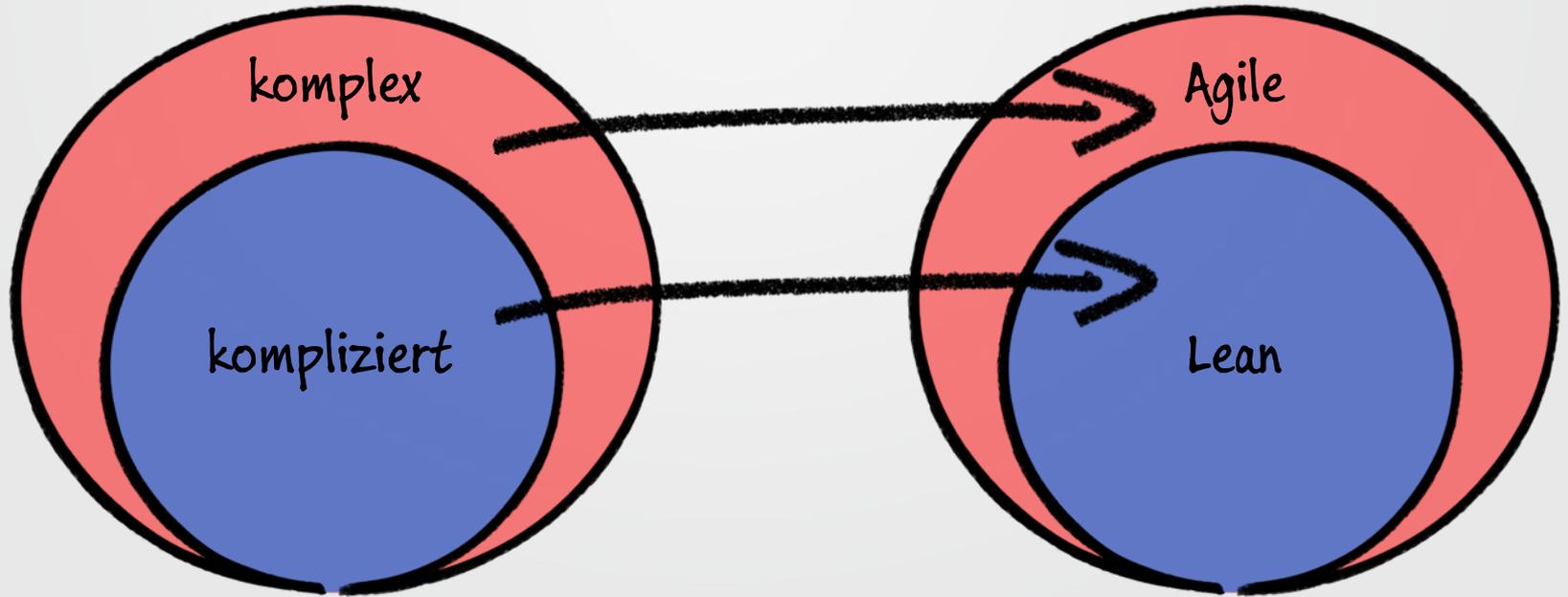
Lösungsraum

Lösungsklasse



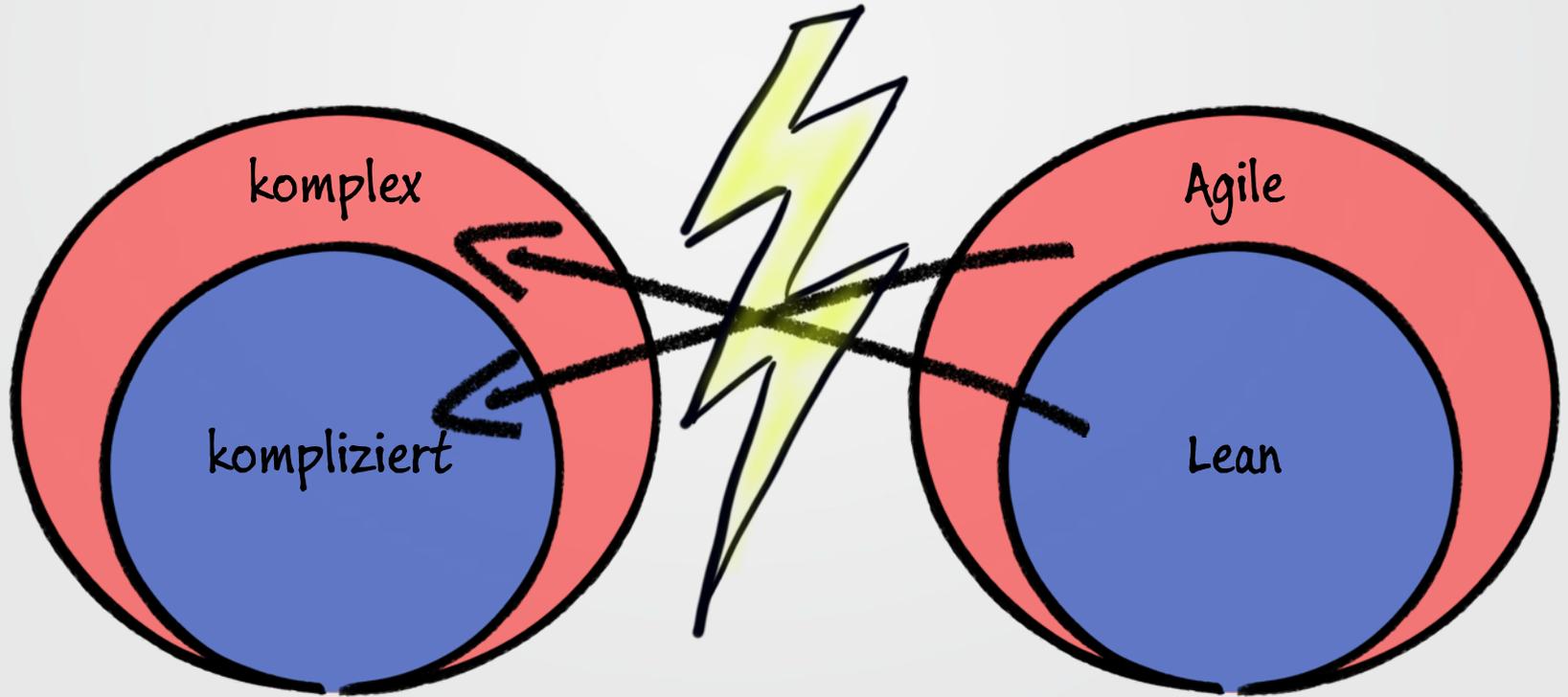
Problemraum

Lösungsraum



Problemraum

Lösungsraum



Takeaway

- Nicht alles was Sie tun ist komplex ;-)
- Wählen Sie das Vorgehen aus Sicht der (wahrscheinlichsten) Problemklasse.
- Gehen Sie nicht mit der agilen Gießkanne über Ihr Unternehmen...
Denn auch Agilität kann zu Verschwendung führen!



Tom

Head of Design & Architecture
noris network AG



[linkedin.com/in/phreatom](https://www.linkedin.com/in/phreatom)



[@phreatom](https://twitter.com/phreatom)



Flo

Leiter Entwicklung
Quanos Content Solutions



[linkedin.com/in/florian-irmert](https://www.linkedin.com/in/florian-irmert)



[xing.com/profile/Florian_Irmert](https://www.xing.com/profile/Florian_Irmert)