

Agil ist die Lösung!

Was war eigentlich das Problem?

Eine Geschichte wie die Schraube in die Wand kam...

Dr. Thomas Fischer & Dr. Florian Irmert



TOM

Head of Design & Architecture
noris network AG



[linkedin.com/in/phreatom](https://www.linkedin.com/in/phreatom)



[@phreatom](https://twitter.com/phreatom)



FLO

Leiter Entwicklung
SCHEMA Gruppe



[linkedin.com/in/florian-irmert](https://www.linkedin.com/in/florian-irmert)



[xing.com/profile/Florian_Irmert](https://www.xing.com/profile/Florian_Irmert)

AGILE

Der Grundstein für Agile Transformationen liegt meist in IT orientierten Pilotprojekten.

Basierend auf gesammelten Erkenntnissen, wird das erlangte Wissen in immer größer werdenden Kaskaden in andere Bereiche überführt und letztendlich

im Rahmen eines Agilen Target Operating Models auf das gesamte Unternehmen ausgeweitet.

[...] kommt dem HR-Management eine tragende Rolle dabei zu

**das gesamte Unternehmen hin zu einer agilen
Organisation zu entwickeln**

und Mitarbeiter und Führungskräfte für die Arbeit mit agilen Methoden
zu befähigen.

Problem -> Lösung

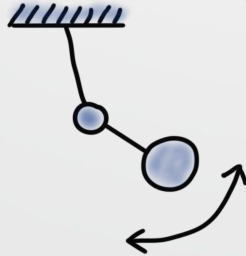
Cynefin Framework

komplex



kompliziert

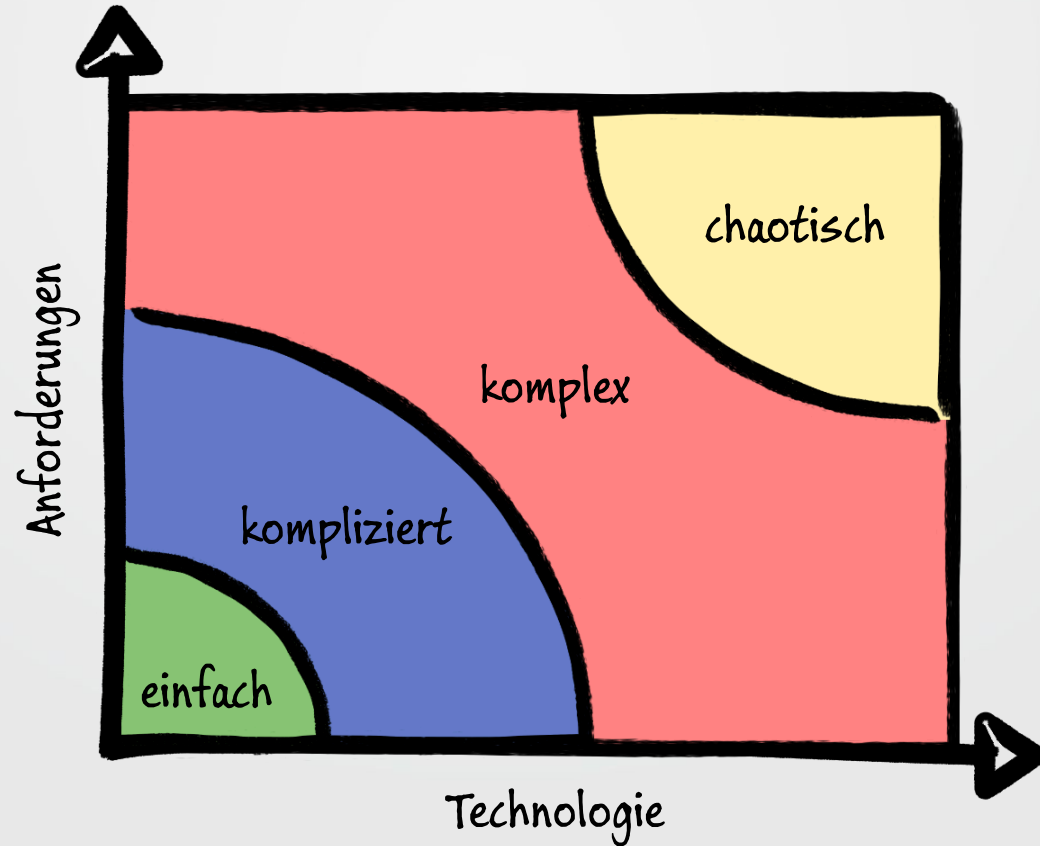
chaotisch



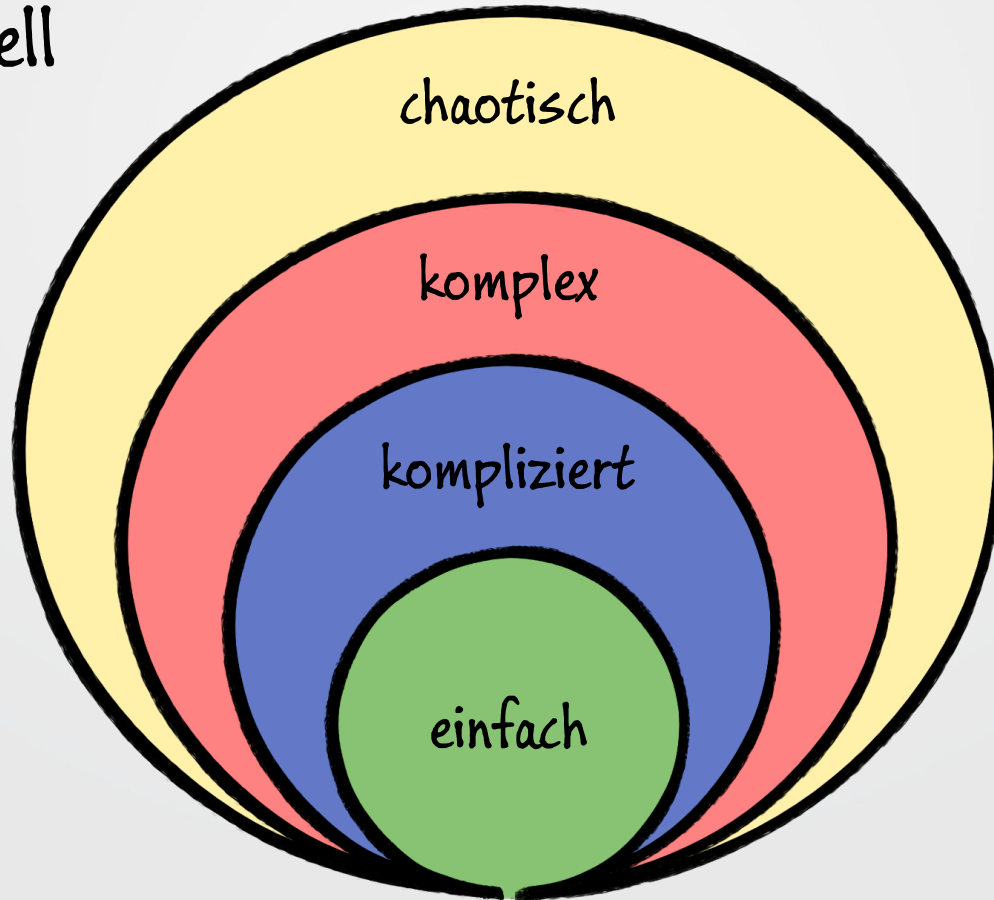
einfach



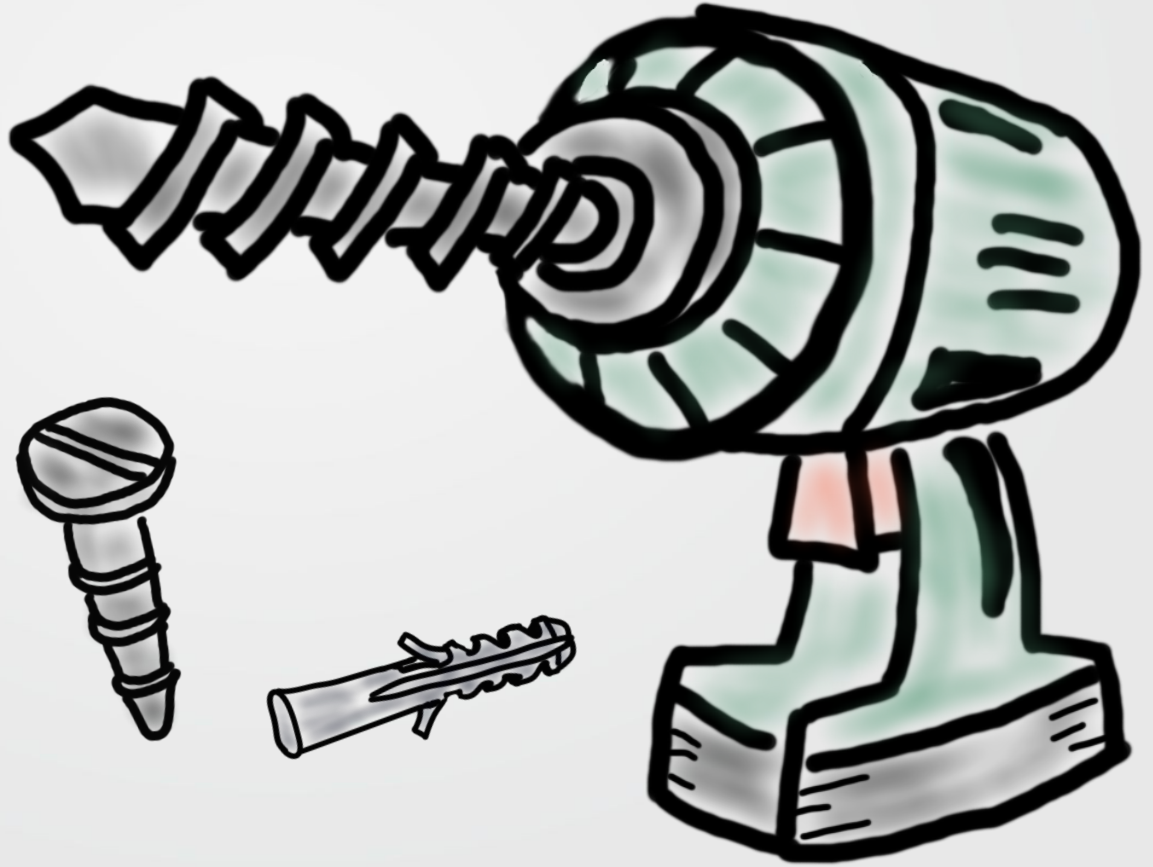
Stacey Matrix

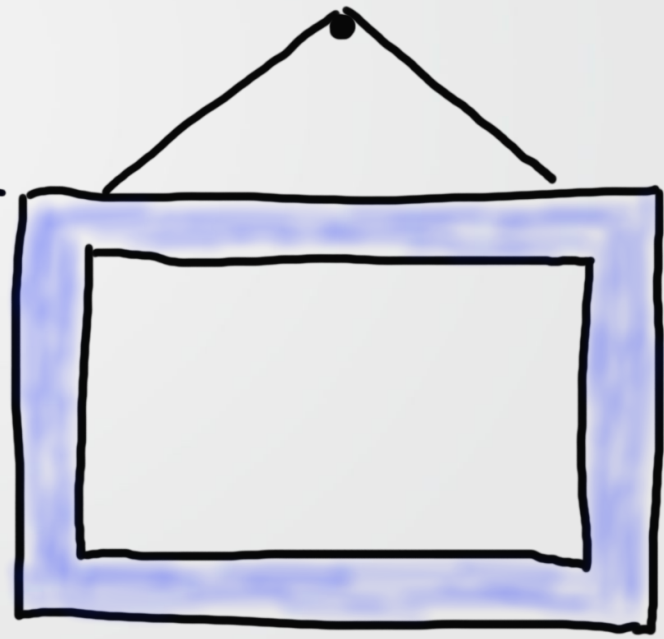
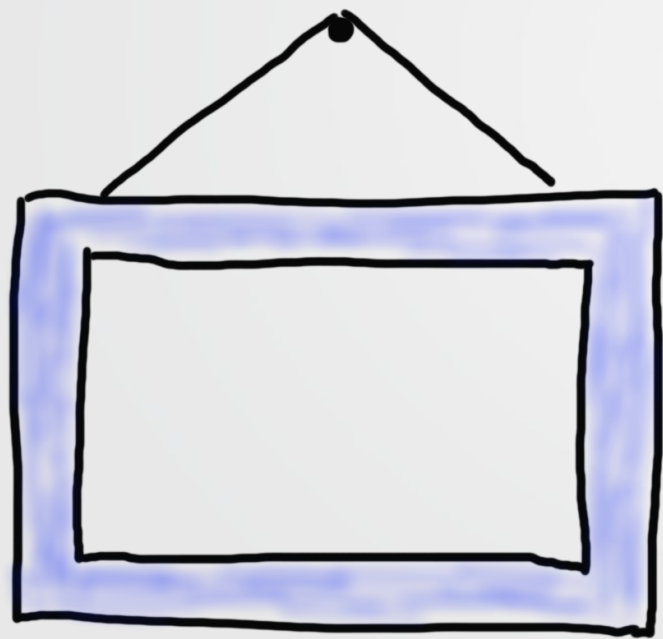


FLOM-Modell

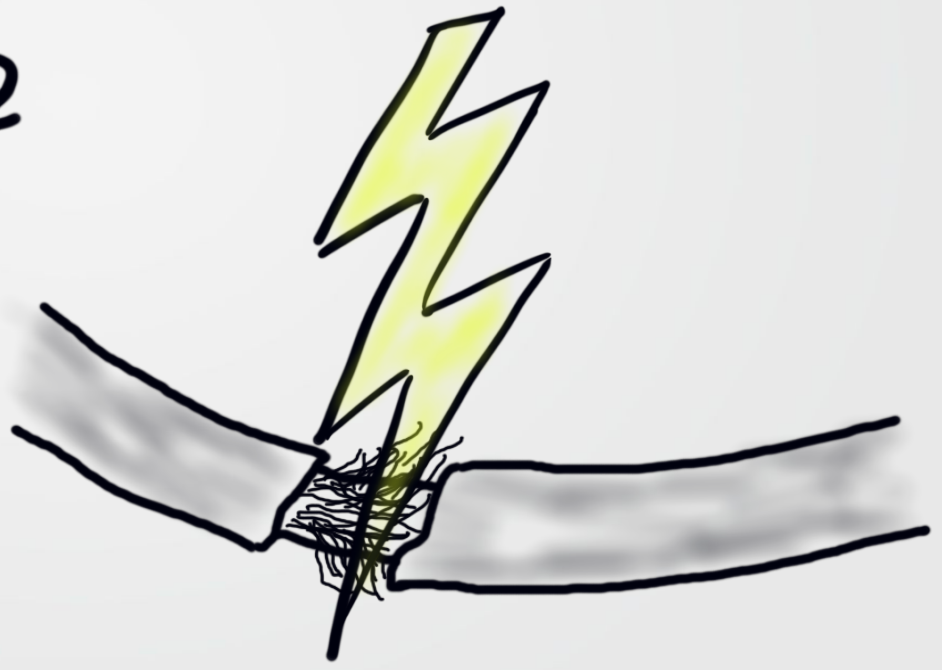




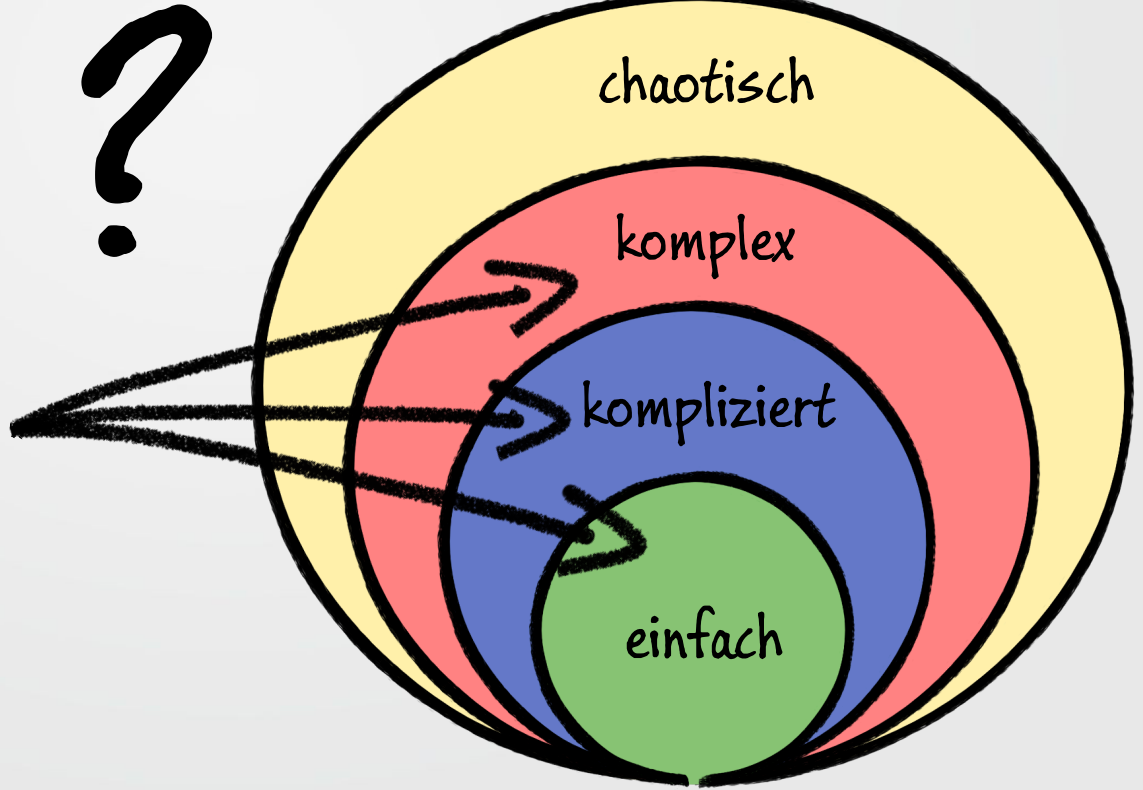








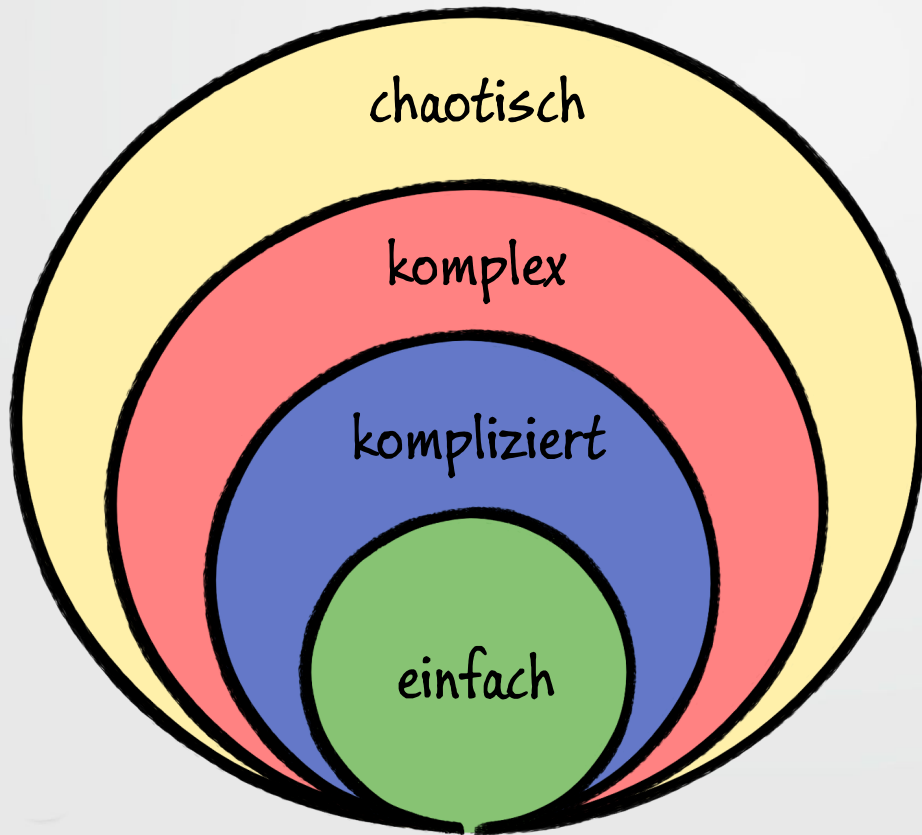
Problemklasse



Problemraum

Lösungsraum

Problemklasse

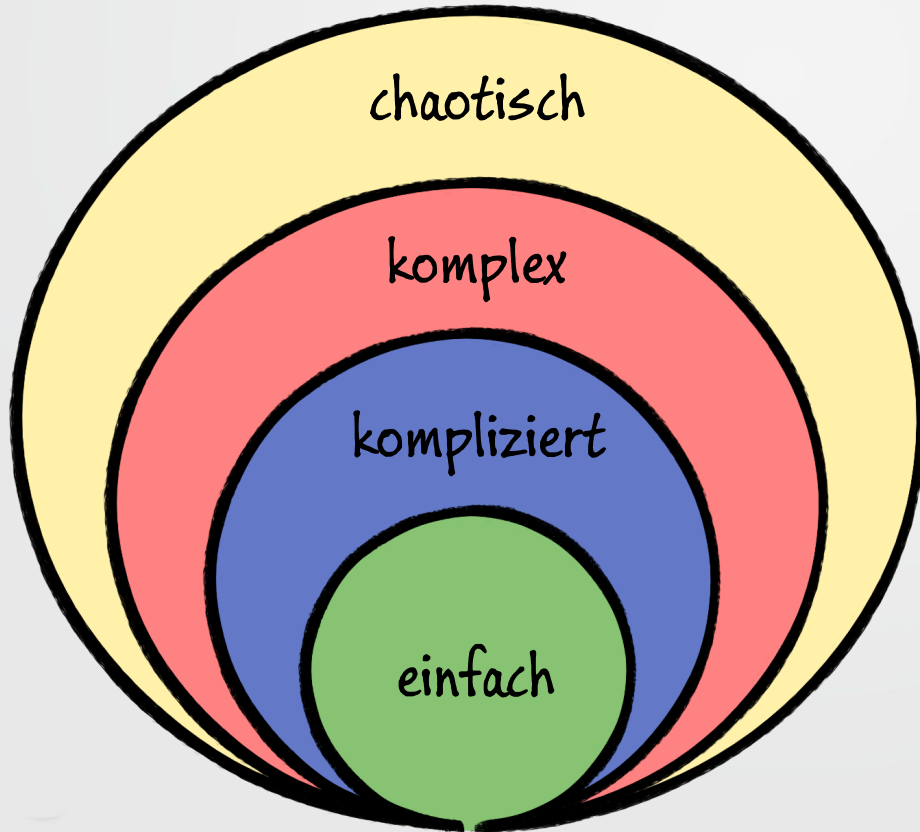


?

Problemraum

Lösungsraum

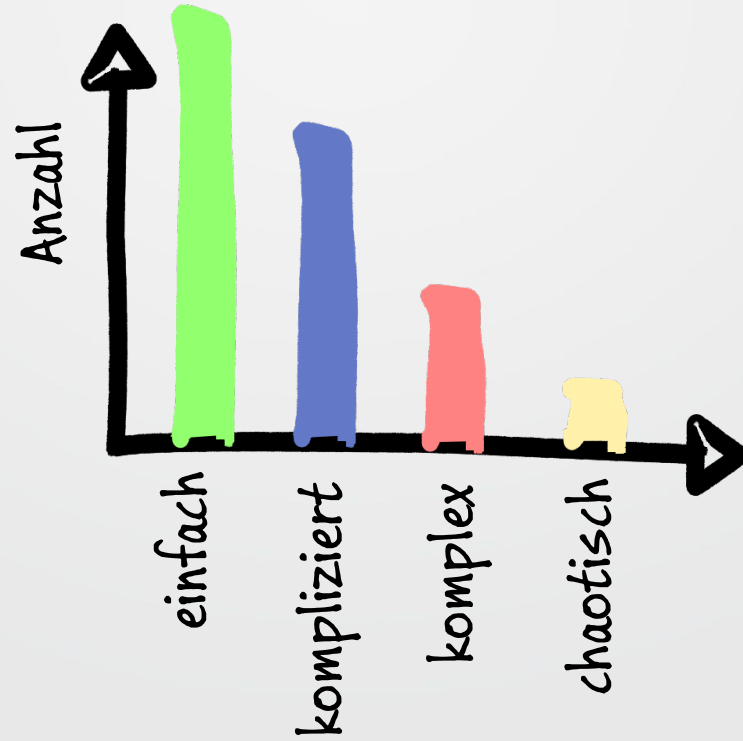
Problemklasse



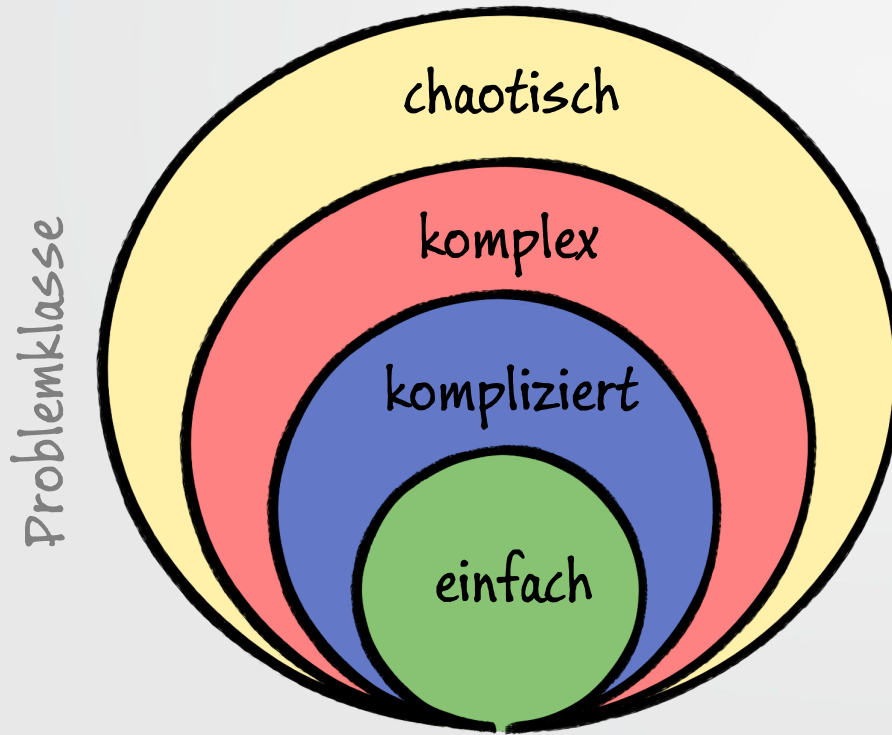
Agile?



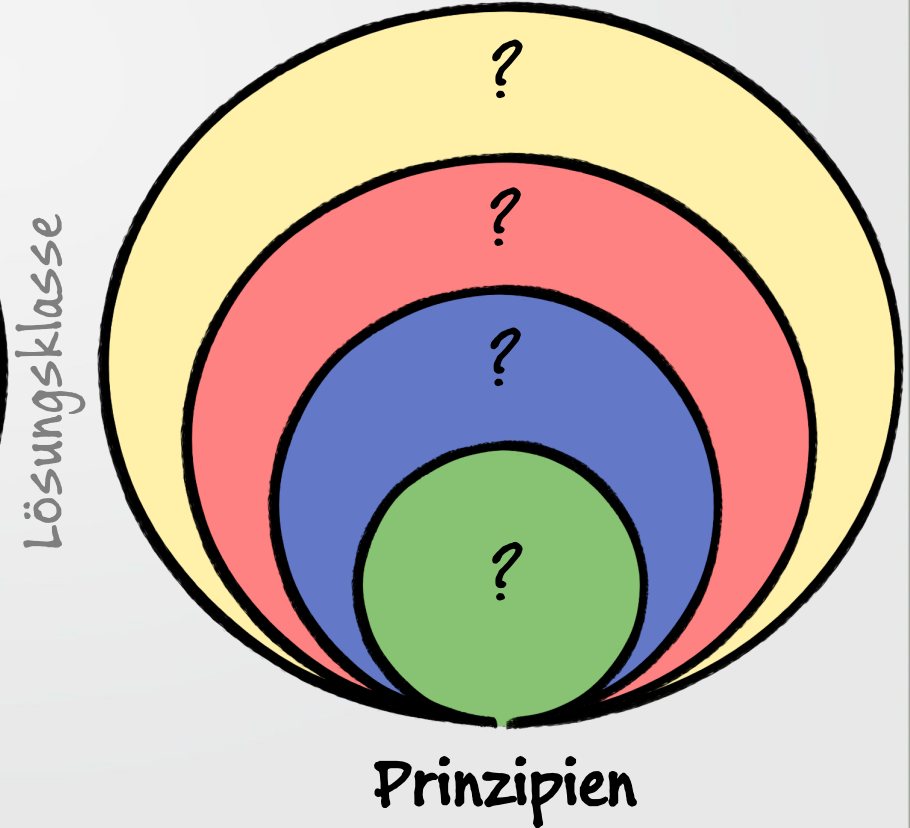
Die Häufigkeit macht es aus!



Problemraum

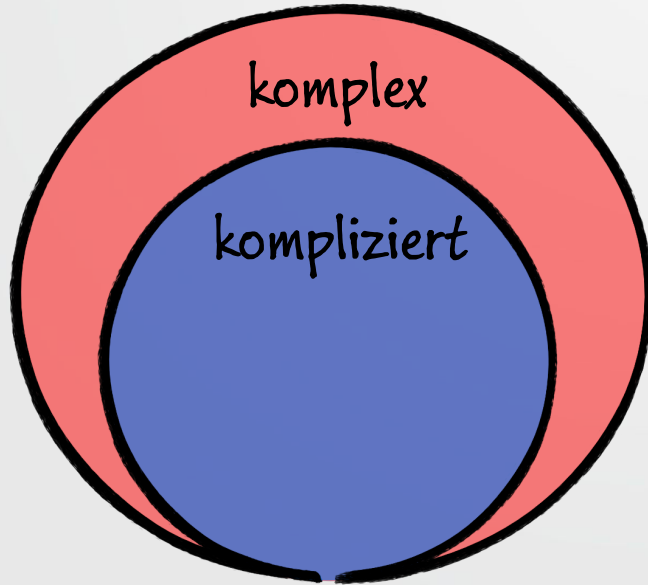


Lösungsraum



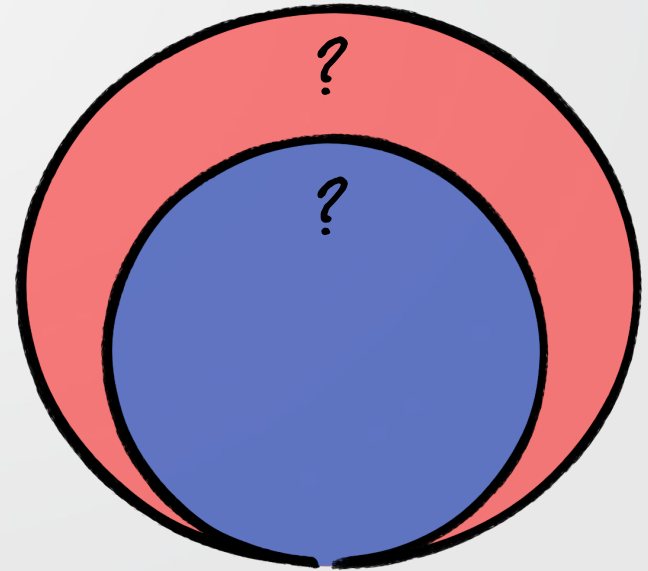
Problemraum

Problemklasse



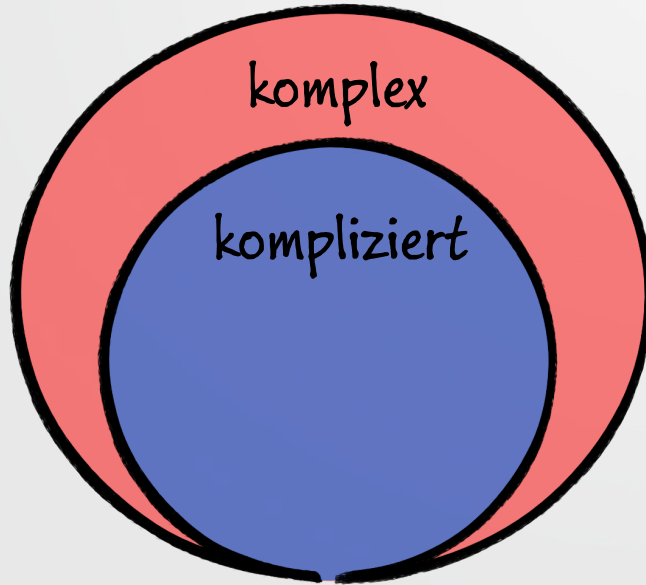
Lösungsraum

Lösungsklasse



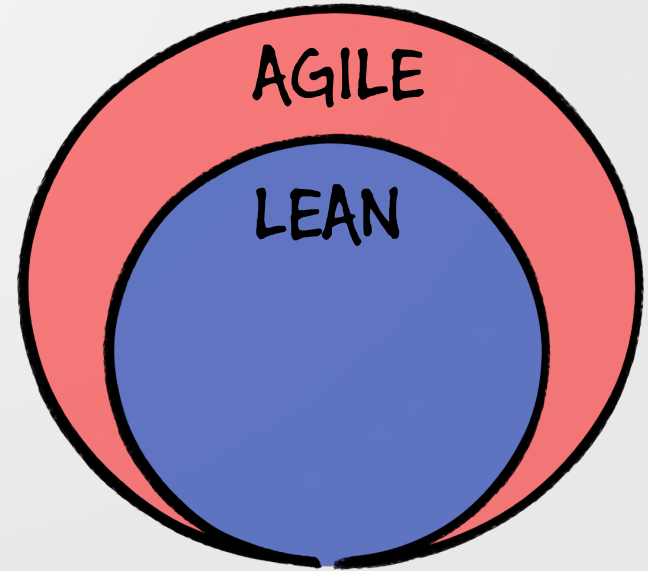
Problemraum

Problemklasse



Lösungsraum

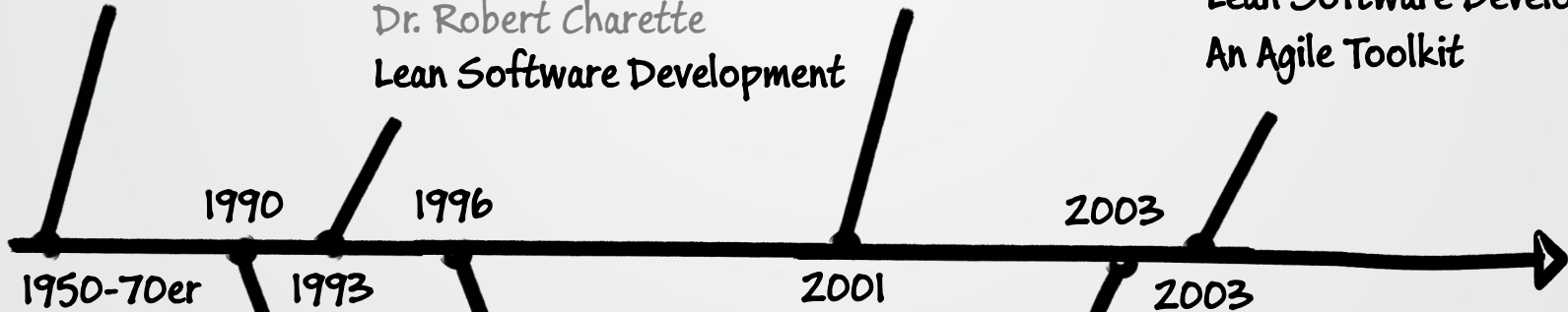
Lösungsklasse



Kleiner Ausflug: Wer ist das?



Taiichi Ohno & Kiichiro Toyota
Toyota Production System



1950-70er

1990

1993

1996

2001

2003

2003

Dr. Robert Charette
Lean Software Development

Agile Manifesto

Tom & Mary Poppendieck
Lean Software Development:
An Agile Toolkit

J. Womack, D. Johnes
Lean Production Lean Thinking

Dr. Robert Charette
Challenging the Fundamental Notions
of Software Development

Lean Software Development

Robert Charette

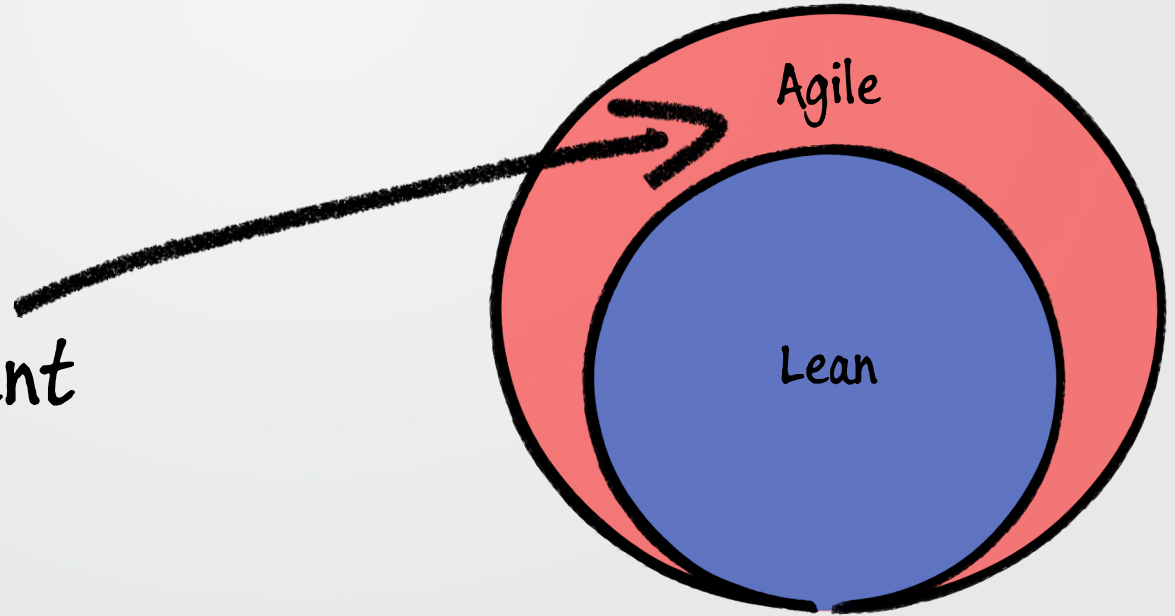
- Customer Satisfaction
- Customer Participation
- Team Effort
- Minimalism is essential
- Value for Money
- ...

Poppendieck

- Eliminate Waste
- Amplify learning
- Deliver as fast as possible
- Decide as late as possible
- Empower the Team
- ...

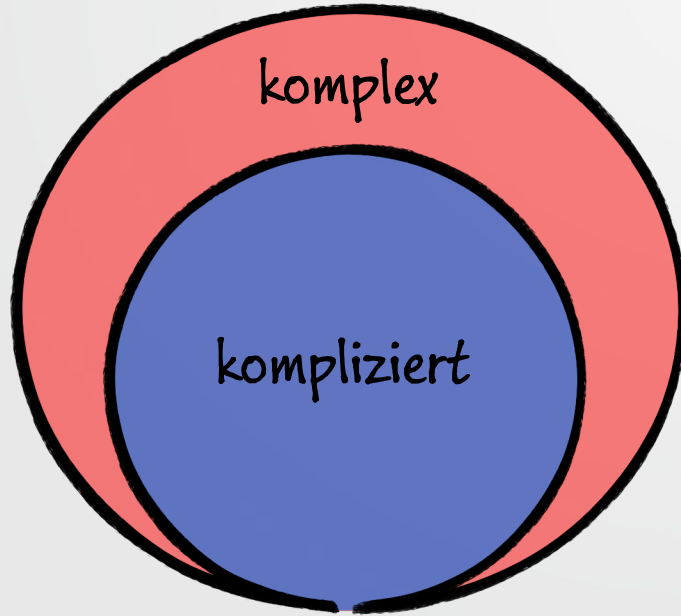
Lösungsraum

Lean
Software
Development



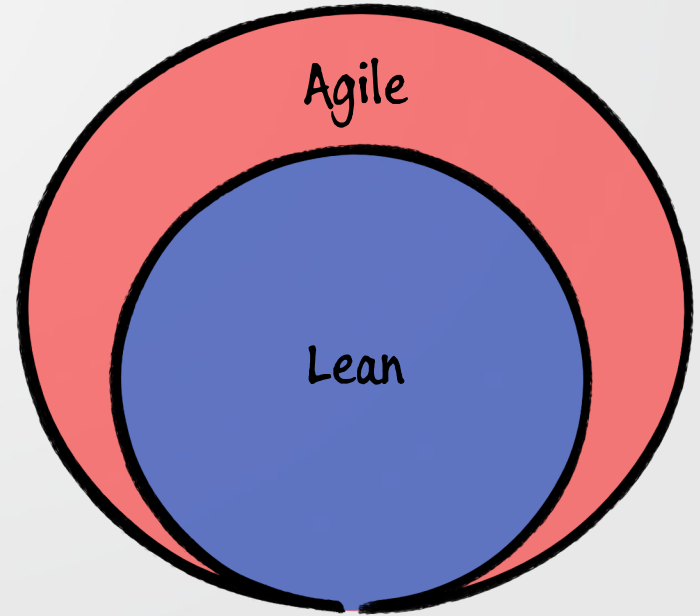
Problemraum

Problemklasse



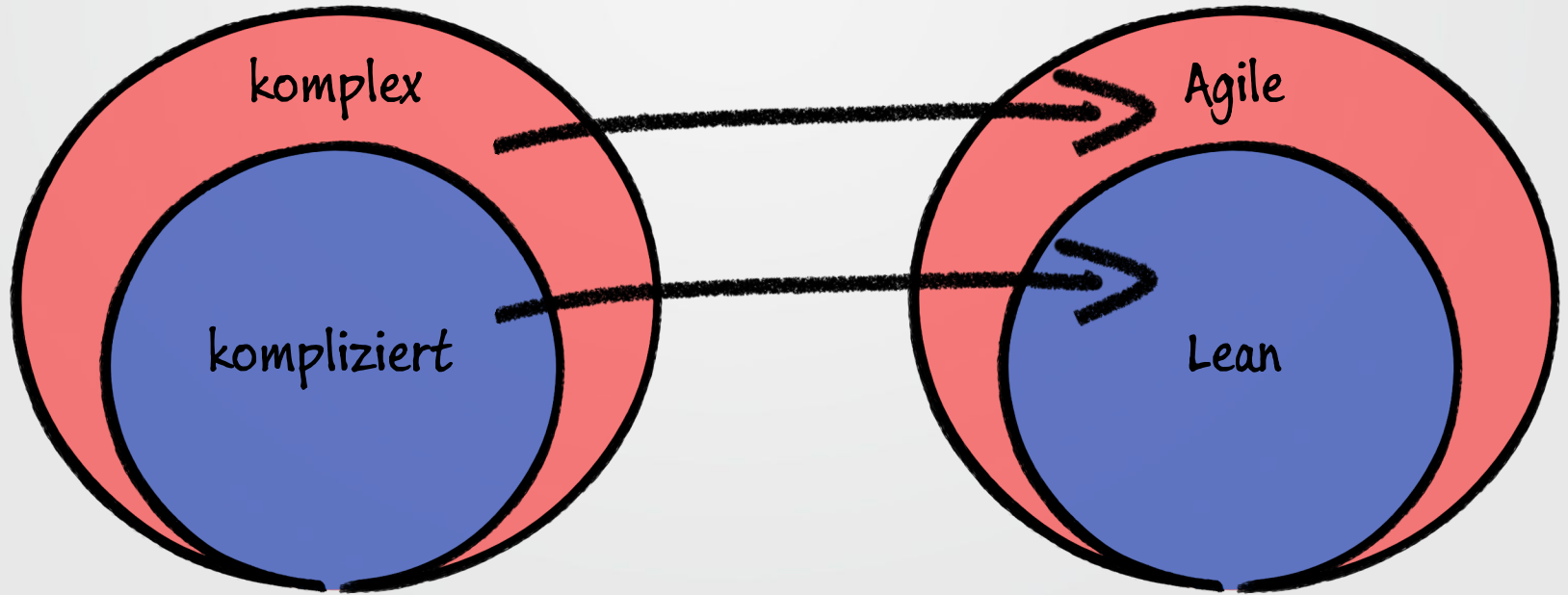
Lösungsraum

Lösungsklasse



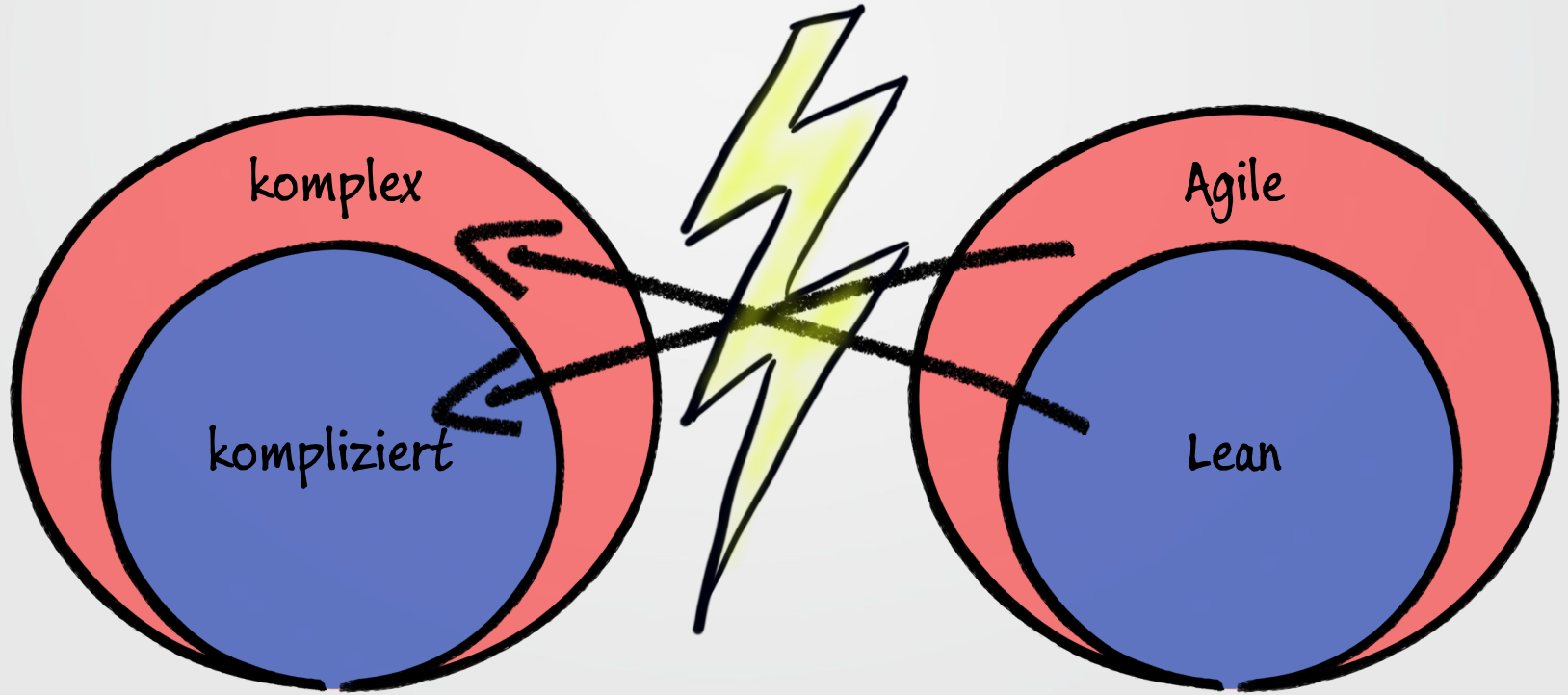
Problemraum

Lösungsraum



Problemraum

Lösungsraum



Die Problemklasse definiert die Lösungsklasse

NICHT umgekehrt

AGILE

=

Lösungsklasse (Werte/Prinzipien/Methoden)
für komplexe Probleme

(„enthält“ LEAN für komplizierte Anteile)

Takeaway

- Die meisten Unternehmen müssen nicht komplett agil werden.
- Wählen Sie das Vorgehen aus Sicht der (wahrscheinlichsten) Problemklasse.
- „Agilisieren“ Sie nur die Bereiche, in denen Sie häufig Überraschungen erleben!



TOM

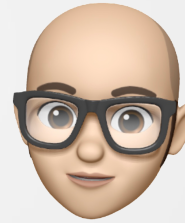
Head of Design & Architecture
noris network AG



[linkedin.com/in/phreatom](https://www.linkedin.com/in/phreatom)



[@phreatom](https://twitter.com/phreatom)



FLO

Leiter Entwicklung
SCHEMA Gruppe



[linkedin.com/in/florian-irmert](https://www.linkedin.com/in/florian-irmert)



[xing.com/profile/Florian_Irmert](https://www.xing.com/profile/Florian_Irmert)